

BRIDGE

Nisan, 2021 / Sayı 12

DENGE
DEĞERLEME



Baki BUDAKOĞLU
Yönetim Kurulu
Başkanı



Fikirtepe

Uzun zamandır gündemi meşgul eden Fikirtepe Kentsel Dönüşüm Projesi, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın devreye girmesiyle bölgede hak sahiplerinin yanı sıra müteahhit ve alt yükleniciler açısından da çözüm yolunda umut oldu.

Nasıl umut olmasın ki? İlk yapı ruhsatlarının verildiği, projelerin satışa çıkarıldığı 2014-2015 yıllarından bugüne geçen yaklaşık 7 yıllık sürede bölgedeki konut m² birim satış fiyatları 11.000TL/ m² olarak yerinde saydı. Oysa Fikirtepe Kentsel Dönüşüm Projesi'nde hak sahipleri projenin başlangıç safhasında müteahhitlerle yapmış oldukları görüşmelerde o yıllarda aynı bölgede inşa edilmekte olan Akasya Projesi'ni örnek göstererek adı geçen projedeki m² birim fiyatı olan yaklaşık 10.000TL/ m² birim fiyat üzerinden isteklerini dile getiriyorlardı. Aradan geçen sürede Fikirtepe Kentsel dönüşüm Projesi'nde malum sebeplerle beklenen gelişmenin olmaması nedeniyle birim fiyatlar başlangıç seviyesinde yerinde saymaya devam ederken aradan geçen süre içerisinde Akasya Projesi'nde fiyatlar 20.000TL/ m² olarak yaklaşık olarak iki katı prim yapmış durumdadır.

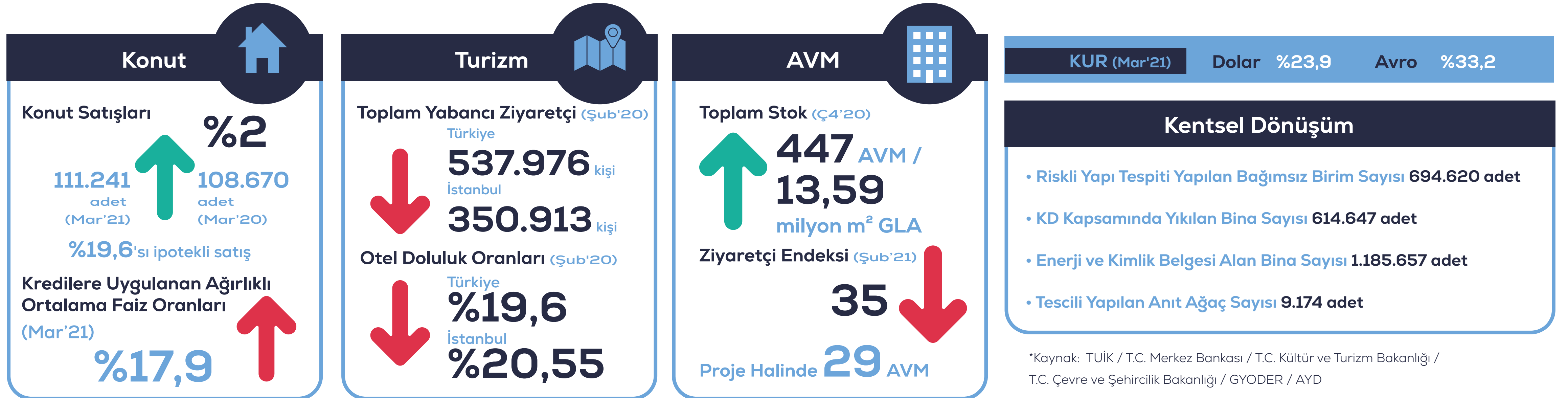
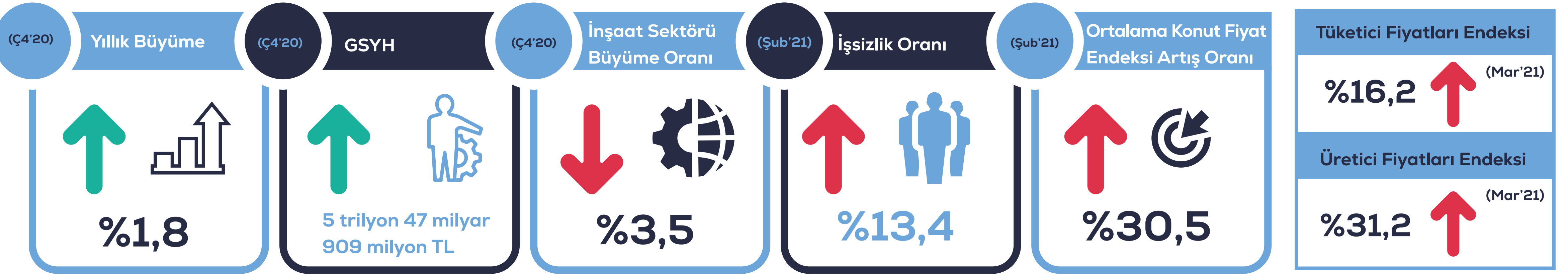
Kuşkusuz Akasya Projesi'nin bu kadar prim yapmasında;

- Lokasyonunun yanı sıra,
- Konseptin çok doğru seçilmiş ve uygulanmış olması,
- Amacına uygun olarak bir Yönetim Planının geliştirilmiş ve iyi yönetilen bir kompleks olması gibi hususlar etken olmuştur.

Bu durum Fikirtepe Kentsel Dönüşüm Projesi açısından da önemli bir fırsat olarak algılanmaktadır. Zira öncelikle konumu itibarıyla tercih edilebilirliği yüksek bir bölgede yer almaktadır. Bununla birlikte bizzat Bakanlık tarafından işin içinde olunması, yeterli sosyal donatı alanlarının oluşturulması, plan fonksiyonel tanımlarının bölgesel ihtiyaçların dikkate alınarak konseptin oluşturulacak olması önem arz etmektedir.

Nitekim, Bakanlık tarafından hazırlanarak askıya çıkarılmış bulunan uygulama imar planlarına göre bölgedeki donatı ve rekreasyon alanlarına daha fazla önem verilerek Eski planlara göre yaklaşık %34 oranında donatı alanı payı planlanmış iken, yeni plana göre bölgedeki donatı alanı oranının yaklaşık %51 oranında olması planlanmıştır.2018-2020 üç yıllık dönemi esas alacak şekilde Kadıköy ilçesinde konut satışlarını esas alan istatistik incelendiğinde yıllık ortalama 11.000 adet civarında konut satışının söz konusu olduğu anlaşılmaktadır. Fikirtepe Kentsel Dönüşüm Projesi'nde yaklaşık olarak 15.000 adet konutun üretileceği ve 2023-2024 yıllarında hak sahiplerine ve ihtiyaç sahiplerine teslim edileceği düşünüürse ciddi bir konut arzının oluşacağı bu durumun da fiyatların artışını baskılayacağı değerlendirilmektedir. Öyle ki Denge Değerleme olarak yapmış olduğumuz hesaplamalar sonucunda 2023 sonu 2024 başlarında bölgedeki konut brüt birim m² fiyatlarının 17.000TL/ m² seviyelerinde olacağı öngörülmektedir.

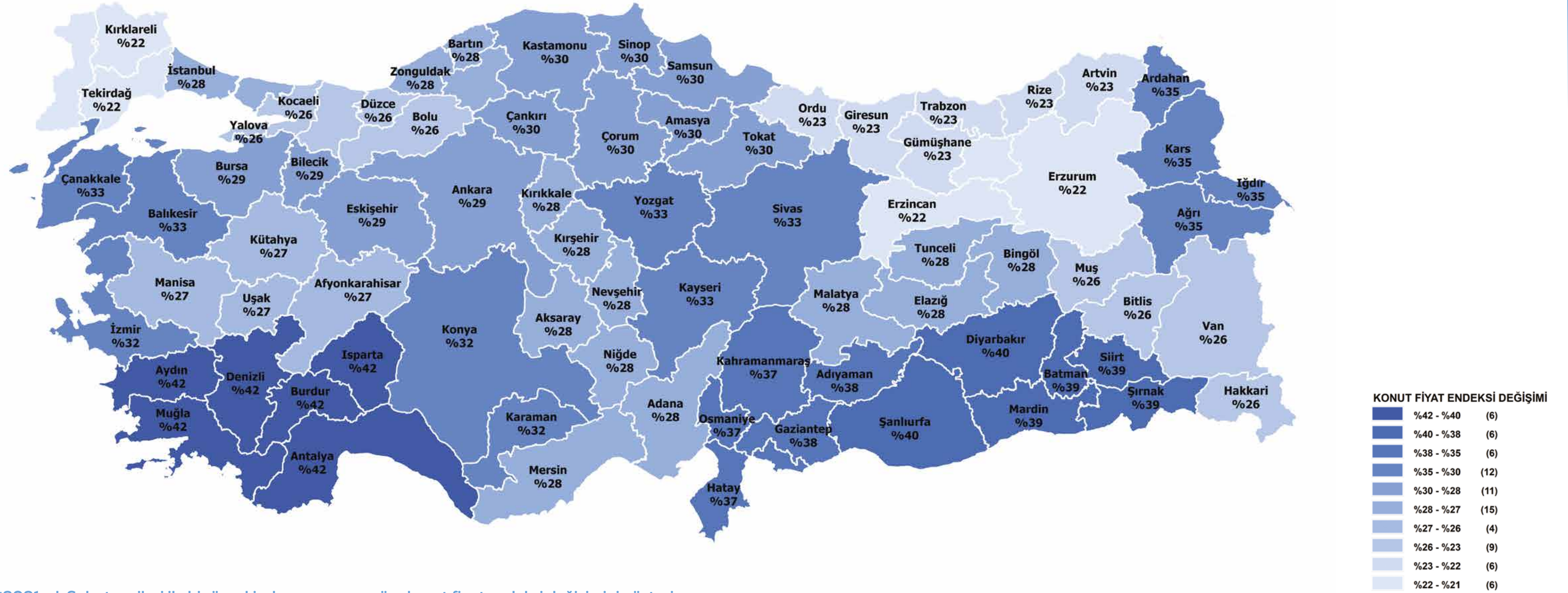
Konuyla ilgili gündeme getirilen son bir husus ise halk arasında ifade edildiği üzere rant vergisi olarak da adlandırılan Değer Artış Payı Vergisinin bölge için geçerli olup olmayacağı hususudur. Fikirtepe Kentsel Dönüşüm Bölgesi 6306 Sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamındaki riskli alan olarak belirlenmiş olduğundan değer artış payı alınmaz.



*Kaynak: TÜİK / T.C. Merkez Bankası / T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı / T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı / GYODER / AYD

İllere Göre Değer Değişim Oranı

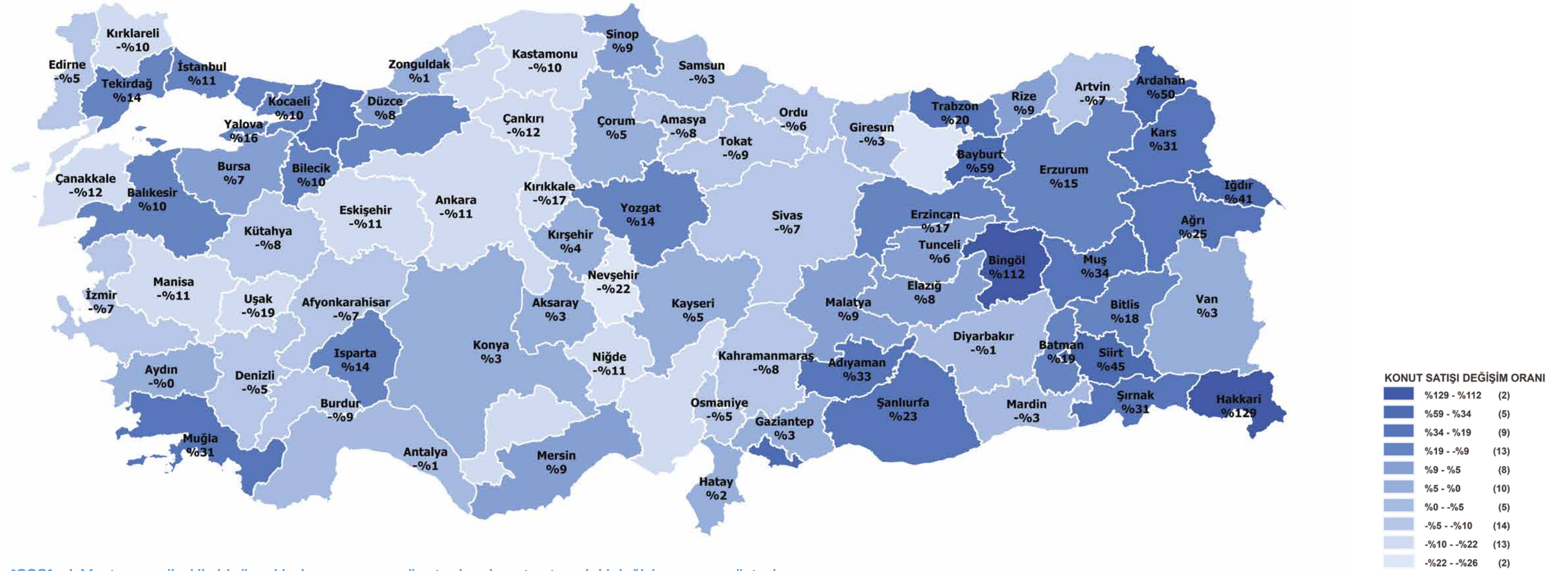
2020 yıl ile güncel şubat ayı verileri dikkate alındığında Türkiye ortalamasının **%30,5** oranında artış olduğu görülmektedir. Gayrimenkul satış oranlarındaki yatay seyre rağmen değerlerin illerimizin tamamında enflasyon oranı üzerinde artıyor olması; stokların piyasa normallerine döndüğü, ertelenen inşaat maliyetlerinin değerlere yansıdığını göstermektedir.



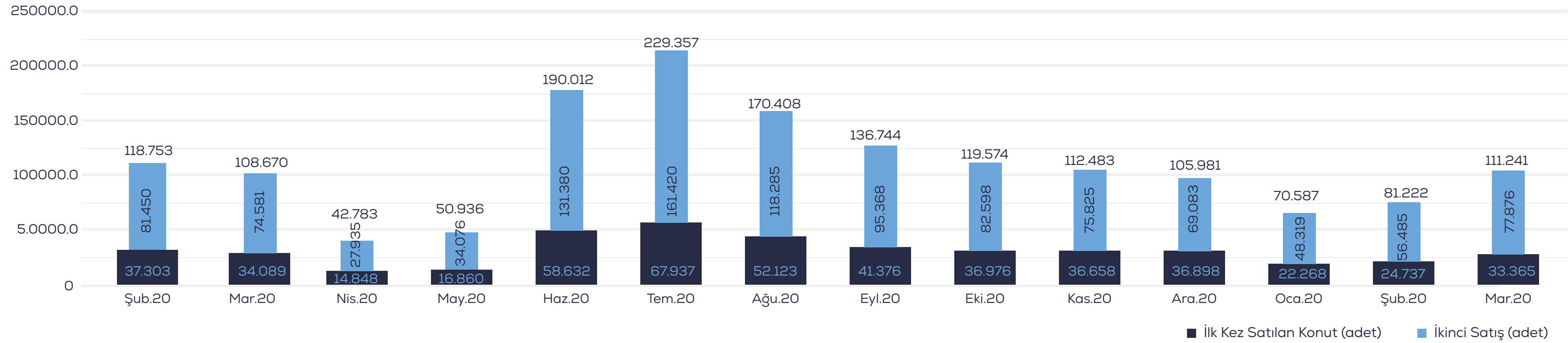
*2021 yılı Şubat verileri ile bir önceki yılın aynı ayına göre konut fiyat endeksi değişimini gösterir.

İllere Göre Konut Satışındaki Değer Değişim Oranı

2020 yılı mart ayı ile güncel mart ayı verileri dikkate alındığında Türkiye ortalamasının **%2** artış olduğu görülmektedir. Pandemi etkisine rağmen yatay seyrin görülmesi konut ihtiyacındaki ertelenemez oranları göstermektedir.

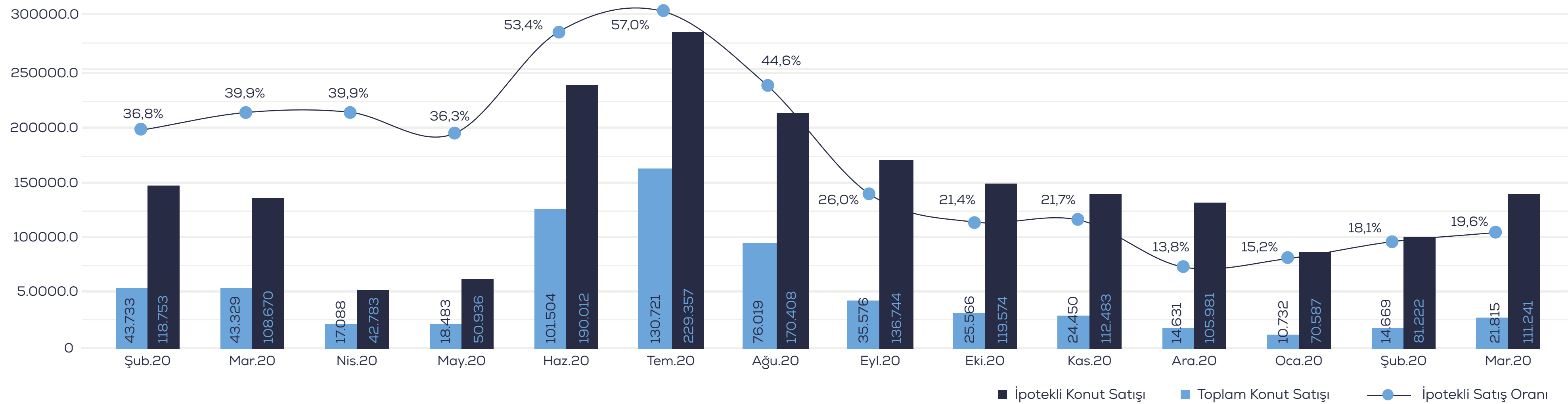


Türkiye Geneli Konut Satış Rakamları



Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı 2021 Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre **%2** azalış gösterdi.

İkinci el konut satışları ise 2021 Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre **%4** artış gösterdi.

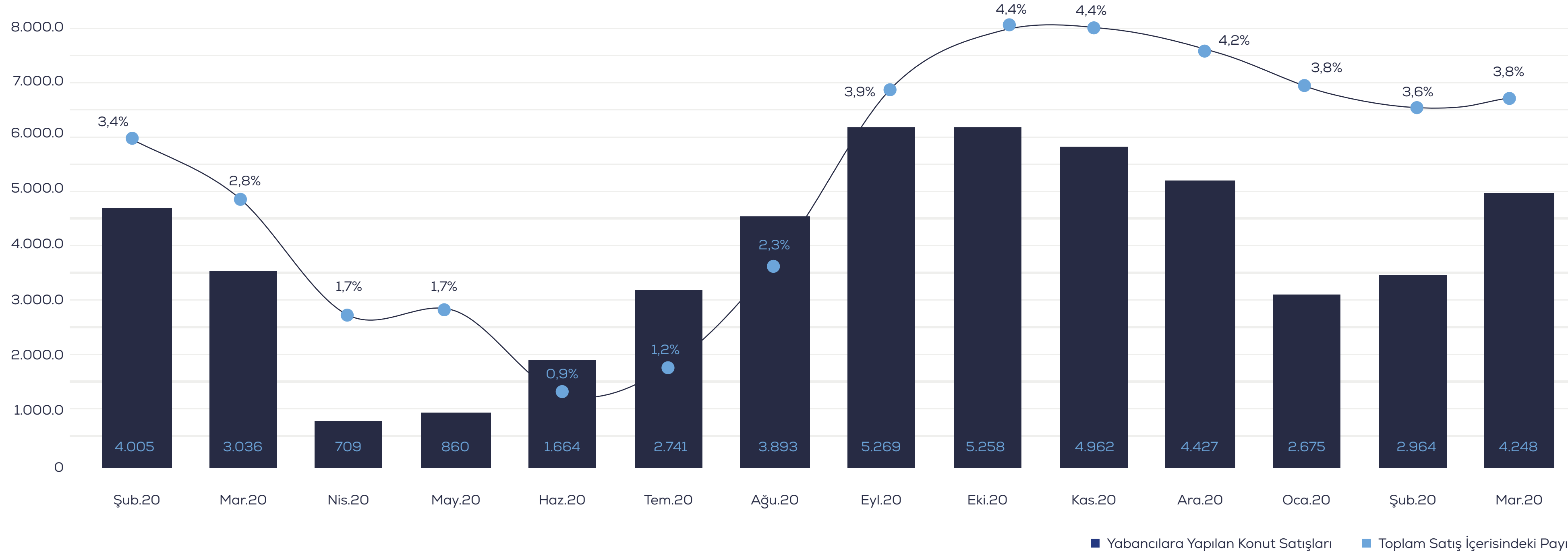


Türkiye genelinde; 2021 Mart ayında ipotekli konut satışları bir önceki yılın aynı ayına göre **%50** azalış gösterdi.

İpotekli konut satışının tüm satışlar içerisindeki payı ise **%19,6** olarak gerçekleşti.

Kaynak: TÜİK

Türkiye Geneli Yabancıya Satış Rakamları



Türkiye genelinde, 2021 Mart ayında yabancılar için yapılan konut satışları bir önceki yılın aynı ayına göre **%40** arttı.

2021 Mart ayında, yabancıya yapılan konut satışlarının tüm satışlar içerisindeki payı **%4** olarak gerçekleşti.

Yabancıya Satışta İlk 5 İl

İstanbul

Antalya

Ankara

Mersin

Yalova

Türkiye'den Konut Alan İlk 5 Ülke Vatandaşı

İran

İrak

Rusya Federasyonu

Afganistan

Kazakistan

*Kaynak: TÜİK



Erkut TEKİNKAYA
KoçSistem Mali ve İdari İşler
Genel Müdür Yardımcısı



Akıllı Şehirler İçin Ortak Akıl ve Teknolojiyi Harmanlıyoruz.

Geçmişin klasik şehircilik tasarımı bugün nüfusu 10 milyonu aşkın mega yerleşimlerle kökten bir değişim geçiriyor. Bir şehri şehir yapan sadece o coğrafyadaki yapı stoğu değildir. Yaşanabilir bir şehir tasarımı, eğitim kurumları, parklar, yeşil alanlar, kütüphaneler gibi insanı merkezine alan sosyal, kültürel ve tarihi mekanların dengeli bir dağılımını yansıtmak durumundadır. Toplumun barınma, güvenlik, sağlık ve eğitim gibi en temel ihtiyaçlarının doğru yönetildiği şehirler, aynı zamanda ülke ekonomilerinin de güçlü birer göstergesidir.

Bugün, dünya nüfusunun yarıdan fazlasının yaşadığı şehirler, karmaşık canlı organizmalar gibi sürekli büyüyen ve artık teknolojiyi doğru kullanmadan yönetilemeyecek yapılar haline gelmiştir. Küresel ekonomilerin ve toplumların dijitalleşmesine paralel olarak ortaya çıkan akıllı şehirler de planlama ve yönetim süreçlerinde yenilikçi teknolojilerin avantajlarından faydalanmaya başlamıştır.

Türkiye ekonomisinin dijital dönüşümüne 75 yılı aşkın süredir katkıda bulunan KoçSistem olarak Akıllı Şehirler'i apayrı bir disiplin ve çözüm alanı olarak değerlendiriyoruz. Akıllı Şehirler kavramından yaşam kalitesi yüksek, trafik ve çevresel sorunlardan arınmış, doğal kaynaklarını bilinçli kullanan, bunun için yerel yönetimler dahil tüm sosyal paydaşların birlikte hareket ettiği yaşam alanlarını anlıyoruz. Bu noktada 80'den fazla ulusal ve uluslararası iş ortağımızla, şehirlerin yönetimleri ile dirsek temasında çalışarak, onların Akıllı Şehir hedeflerine katkımızı yenilikçi çözümlerimiz ile karşılıyoruz.

KoçSistem olarak bugün hem ulusal hem de uluslararası düzeyde birçok yerel yönetim projesine katılım sağlıyoruz. Örneğin, Eureka Celtic Plus kümesinde yer alan CoMoSeF (Akıllı Trafik Sistemlerine Yönelik Geleceğin İşbirlikçi Mobil Hizmetleri) projesine 7 farklı ülkeden katılan 21 şirket arasında KoçSistem de vardı.

Türkiye'de yazılım alanında ilk Ar-Ge Merkezi olma özelliğine sahip KoçSistem Ar-Ge ve Yenilikçilik Merkezimiz'de birçok projeyi global ölçekte çeşitli kurumlarla iş birliği içinde yönetiyoruz. Nesnelerin interneti, büyük veri ve ileri analitik, veri merkezi, siber güvenlik ve iş çözümleri alanlarında deneyimli ekiplerimizle vatandaşlarımızın hayatını kolaylaştırarak şehirlerin dijital dönüşümünü hayata geçiriyoruz.

Akıllı Şehirler kapsamında vatandaş etkileşimini öne çıkaran bir anlayışla enerji, çevre, güvenlik, mobilite ve ulaşım, yönetim konularında ilerleme sağlayan projeler üzerinde çalışıyoruz. Enerji alanında akıllı sayaçlar, elektrik, su ve doğalgaz şebeke yönetim hizmetleri, bulut bilişim, büyük veri ve analitik alanlarında sürdürülebilir ve yenilikçi çözümlerimizle şehirlerimizde akıllı şebekelerin daha verimli kullanımını sağlıyoruz. Nesnelerin interneti teknolojileri ile enerjinin daha verimli kullanılmasını sağlıyoruz.

Nesnelerin interneti ile tüm sistemlerin akıllı sistemlere dönüştüğü günümüzde, bilgi teknolojileri sektörüne yön veren bir şirket olarak, otomotivin bu dönüşümde anahtar rol oynayacağını düşünüyoruz. Akıllı ulaşım sistemlerine uyumlu olarak, sürücü davranışlarını değerlendirme imkanı sağlayan araç verisini yapay zeka algoritmaları ile işleyerek bağlantılı araç servisleri gibi çözümleri hayata geçirmek üzere çeşitli çalışmalar yapıyoruz. Bu projeleri araç kiralama veya sürücü skora gibi uygulamalar da zenginleştiriyoruz.

Girişimcilerin gücüne inanıyoruz. İstanbul'da bir ilçe belediyemiz ile üzerinde çalıştığımız Akıllı Yol Projesi'ni Techsquare Girişimcilik Platformumuz bünyesinde bulunan girişimimiz ile hayata geçirdik. Belediye araçlarında bulunan akıllı kameralar sayesinde yoldaki çukurların önceden tespitinin sağlandığı proje ile yollardaki hasar azaltıldı ve verimlilik sağlandı.

Safe City (Güvenli Şehir) yaklaşımı doğrultusunda CCTV sistemleri kuruyor; yüksek veriyi tutmak ve işlemek için veri merkezleri ile entegre hale getiriyoruz. Ayrıca, bu görüntülerin 7/24 izlenmesi için de operasyon merkezleri oluşturuyoruz. Şehir güvenliği için CCTV kamera sistemleri (Mobese) ile bağlantılı plaka algılama ve ihbar hatları gibi çok önemli servislerin altyapıları için çözüm mimarisi oluşturuyoruz. Ortadoğu'da yürüttüğümüz bir Mobese sistemi projesi kapsamında network altyapısının kurulmasından 1.000'in üzerinde ayrı noktaya kameraların yerleştirilmesine; 7/24 izleme için operasyon merkezlerinin kurulmasına kadar büyük bir projeyi devreye aldık. Bu kameralardan alınan görüntüler, KoçSistem'in Nesnelerin İnterneti platformu "Platform360" ile entegre edilerek, ileri analitik ve görüntü işleme çalışmaları da gerçekleştiriliyor. Böylece, günlük şehir yaşamında vatandaşların karşısına çıkabilecek riskli durumların uçtan uca analizini yapıyoruz.

Bütün dünyada belediyeler ve yerel yönetimler, daha iyi hizmet verebilmek, toplumsal paylaşım ve katılımı geliştirmek için dijital platformları etkin bir şekilde kullanıyor. KoçSistem'in mobil çözümler kapsamında geliştirdiği kurumsal sosyal ağ platformu Workplace ile kurumsal insan kaynakları yönetim platformu HR Edition, internet ve mobil platformlarda hizmet sunmak durumunda olan yerel yönetimlerin önemli bir gereksinimine yanıt veriyor. Sahada ve ofislerde çalışan personellerin iş güvenliğini ise "Worksafe" yazılımımız ile karşılıyoruz. Şehirleşmenin özellikle hava ve su kalitesini negatif etkilediğini, çevre ekosistemini bozduğunu, ulaşım ve güvenlikte sıkıntılar yaşandığına hepimiz tanık oluyoruz. Bu noktada teknoloji, şehirlerdeki bu sorunları çözmeye büyük katkı sağlayacak ve şehirleri daha yaşanabilir düzeye getirecektir.

KoçSistem olarak biz de yenilikçi çözümlerimiz ile "Türkiye'nin En Değerli Bilişim Markası" olarak şehirlerimizin dijital dönüşüm çabalarına katkılarımızı sürdüreceğiz. Şehir yönetimlerinin teknoloji yardımıyla yapılandırılması ve vatandaşların yaşam kalitelerinin artırılması için, ancak ve ancak biz özel sektör temsilcileri, kamu, akademi ve STK'ların ortak akılı ile yaşanabilir akıllı şehirler oluşturabiliriz.





Esat TEMİMHAN
İSBAK
Genel Müdürü



Akıllı Şehirlerin Geleceği Çevik Yönetimden Geçiyor

Şehirler boyutlarına göre binlerce, yüzbinlerce ya da milyonlarca insanın temel ihtiyaçlarını karşıladıkları yerleşim birimleridir. Şehirlerin barınma, çalışma, beslenmenin yanı sıra enerji, ulaşım, hava kalitesi, çevre düzenlemesi ve belki de saymakla bitmeyecek daha pek çok ihtiyacı için anında, etkili ve adil çözümler üretilmesi gerekir.

Birleşmiş Milletler'in tahminlerine göre günümüzde dünya nüfusunun yüzde 55'inden fazlası şehirlerde yaşıyor. Şehirleşmenin tanımında yaşanan değişiklikler ışığında bu yüzdenin çok daha fazla olduğunu iddia eden kurumlar da var. Avrupa Komisyonu'ndan araştırmacılar, şehirleşen insan nüfusu oranının yüzde 85'e kadar çıktığı görüşünde. Giderek artan şehirli nüfus ile birlikte şehirler daha önce karşılaşmadıkları karmaşıklıkta sorunlarla yüzleşebiliyor. Milyonlarca insanın barınma, beslenme, çalışma, ulaşım gibi hak ve ihtiyaçlarının verimli bir şekilde yönetilmesi için yenilikçi şehir yaklaşımlarına ihtiyaç duyuluyor.

Bu ihtiyaca yanıt olarak üretilen bir kavram, tüm dünyada giderek daha çok ön plana çıkıyor: Akıllı Şehirler. Tanımı bulunduğu coğrafyaya ya da kültüre göre değişiklik gösterebilmekle birlikte akıllı şehir, genel olarak bilgi ve iletişim teknolojilerinin şehrin operasyonel verimini, bilgi paylaşımını, kamu hizmetlerini ve vatandaş refahını artırmak için seferber edildiği bir şehir yönetim yaklaşımı olarak tanımlanıyor. Akıllı şehir yolculuğunda dünyanın büyük metropolleri hızlı bir yarış içerisinde. Akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirecek finansman modelleri, yönetim yapıları, teknoloji ekosistemleri ve altyapı iyileştirmelerine yönelik yatırımlar hızla artıyor. Şehirleşmenin akıllarıyla (IQ) ölçülür hale geldiği böylesine bir dönemde, dünyanın en önemli metropolleri arasında yer alan İstanbul ve diğer büyük şehirlerimiz de bu yarışın içinde.

Tabii ki İstanbul, 15.5 milyon kişinin yaşadığı, pandemi öncesinde yılda 13,5 milyon turistini ziyaret ettiği, 4.4 milyon aracın trafiğe çıktığı bir metropol. Bu veriler ışığında İstanbul nüfusuyla 177 ülkeden daha kalabalık bir şehir olarak önce çıkıyor. Böyle büyük bir metropolü yönetmek için de veriden yararlanmanız gerekiyor.

COVID-19 salgını ile birlikte nesnelerin interneti (IoT), yapay zekâ, makine öğrenmesi gibi yeni nesil teknolojilerin kazandığı önem akıllı şehir kavramının daha stratejik boyutlarda tartışılmasını da beraberinde getiriyor. Grand View Research tarafından yayınlanan bir rapora göre 2019'da 83,9 milyar dolarlık bir büyüklüğe sahip olan küresel akıllı şehirler pazarı, önümüzdeki yedi yıl içerisinde yıllık ortalama yüzde 24,7 oranında büyüme gösterecek.

İSBAK olarak bizim de akıllı şehir konusunda dünyada söz sahibi olmamız adına önemli adımlar atıyoruz. Akıllı Şehir Vizyonu'nu İstanbul Belediye Başkanı Sayın Ekrem İmamoğlu'nun liderliğinde yaşatabilmek adına her gün büyük bir özveriyle çalışıyoruz. Çünkü böyle büyük bir metropolü yönetmek için akıllı ve veriyi kullanmamız gerektiğini biliyoruz. Bu vizyonu yakalayabilmek için çevik bir yönetim ve üretim modelini benimsiyoruz. Veriye dayalı kolay karar alabilme, bu kararları hızlı bir şekilde hayata geçiriyoruz. Sadece İstanbul'un değil tüm şehirlerimizin Akıllı Şehir vizyonunu yakalaması adına o şehirlerin ihtiyaçlarına göre çözümler üretiyoruz.

Sürdürülebilir operasyon yönetimi ve akıllı ulaşım sistemleri alanında düzenli Ar-Ge yatırımları yaparak Kavşak Kontrol Cihazı, Ortalama Hız Tespit Sistemi, EDS 3.0 ve Mobil EDS gibi kentsel hareketliliğe yön veren ürün ve projelerimizin teknolojilerini ilerlettik. Vatandaşlarımızın ulaşım ihtiyaçlarına en verimli ve akıllı şekilde yön vermek için veri analizi ve Ar-Ge gücümüzden faydalandık. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin devreye aldığı M7 Kabataş-Mecidiyeköy-Mahmutbey hattının 15 istasyonunda, Peron Ayırıcı Kapı Sistemleri sayesinde vatandaşlarımızın seyahat deneyimlerini güvenle geliştirmesine olanak sağladık. İstanbul haricinde 10 farklı ilimizdeki ulaşım ihtiyaçlarına da yerel idarelerle işbirliği içinde akıllı şehircilik çözümleri sunduk.

Ar-Ge'miz ve entegre üretim modelimiz sayesinde COVID-19 salgınının doğurduğu sorunlara, özgün ve hızlı çözümler üretmeye odaklandık. Vatandaşlarımıza güvenli ulaşım sağlamak ve bulaş riskini azaltmak için 700 adet "Temassız Yaya Butonu"nu en işlek kavşaklara yerleştirdik. İSMEK için ultraviyole ışınlar ile çalışan Maske Dezenfeksiyon Makinesi geliştirdik. Ayrıca Kurum içi ve kurum dışında kullanılmak üzere, Ekibis ve Birlikteyis platformlarıyla çalışanların çevrimiçi toplantı yapabilecekleri platform oluşturduk. Başarılarımıza verilen ödüller bizi çok gururlandırdı. Bilişim 500 ödüllerinde yazılım kategorisinde aldığımız birincilik ile yerli teknoloji üretmekteki şevkimizi artırdık.

İstanbul'un Akıllı Şehir Vizyonunun arkasındaki en önemli motivasyon kaynağımız elbette şehrimizin kadim mirası ve kültürü. Dünya şehirleşme tarihinin belki de nirengi noktası olan İstanbul hiç kuşkusuz benzersiz dinamizmi ile akıllı şehir yaklaşımlarında yenilikçiliğin de milat noktalarından biri olacak.





Haldun ERSEN
Management Plus Genel Müdürü
Kentsel Dönüşüm ve Şehircilik
Vakfı Kurucusu ve Genel Sekreteri



Akıllı Şehirler ve Yönetimsel Uygulamaları

Özellikle pandemi sonrası dijital dönüşüm, yönetim modellerini yıkıcı bir şekilde değiştirdiği gözlemlenmektedir. Bu değişim akıllı şehir ve akıllı şehir yönetimi kavramlarında da değişimi beraberinde getirecektir. Akıllı şehirlerle ilgili yapılan çalışmalarda, makale ve yazılarda akıllı şehir yönetimi ile akıllı yönetişimin karıştırıldığı gözlemlenmektedir.

Bu çerçevede, akıllı şehir yönetimini, şehrin vatandaşların ihtiyaçlarına yanıt vermesini sağlamak için yeterli yasal çerçeveler ve etkin süreçler gerektiren etkin ortamı yaratmaktır olarak tanımlayabilmek mümkündür. Akıllı yönetişim ise, karar alma süreçlerinde farklı paydaşların iş birliği olarak da tanımlanabilir. Bu kavram genellikle bir kurumu ya da aktörlerini yönetme eylemini veya biçimini tanımlamak için kullanılır.

2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı Projesi kapsamında belirlenen tanıma göre de, paydaşlar arası işbirliği ile hayata geçirilen, yeni teknolojileri ve yenilikçi yaklaşımları kullanan, veri ve uzmanlığa dayalı olarak gerekçelendirilen ve gelecekteki problem ve ihtiyaçları öngörerek hayata değer katan çözümler üreten daha yaşanabilir ve sürdürülebilir şehirler olarak tanımlanmıştır. Akıllı şehirlerin oluşturulması için altyapı çalışmalarını yapmak, teknoloji yardımıyla şehirlerdeki mekân yönetimini iyileştirmek, kamu hizmetlerini geliştirmek üzere veri paylaşımını sağlamak ve ulusal coğrafi bilginin odak noktası olmak" stratejik amacı belirlenmiştir.

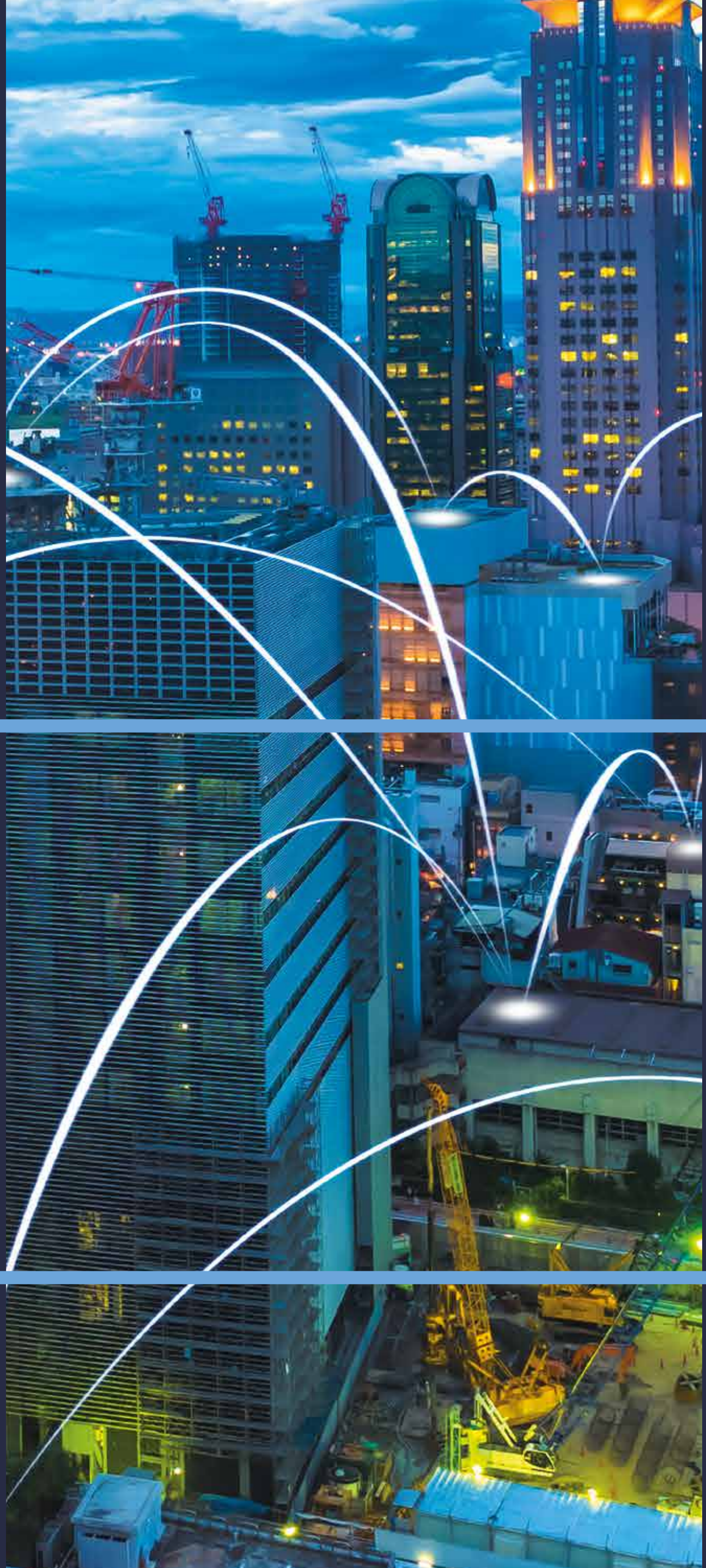
Akıllı şehir yönetimi ile akıllı yönetişimin birbiriyle ilişkili, ancak farklı kavramları olduğunu göstermektedir. Akıllı Şehir Yönetimi, "akıllı ve uyarlanabilir eylemler ve bir şey hakkında karar verme ve gözetleme gibi faaliyetlerde bulunma kapasitesi" olarak da tanımlanır. Akıllı Yönetişim, açık ve katılımcı bir şehrin temeli olarak görülebilir. Bu kavramlar akıllı şehirler üzerinde büyüyen söylem de önemli bir rol oynamaktadır, bu yüzden bilgi ve iletişim teknolojileri (BİT) akıllı şehir yönetim de daha geniş modellerin bir parçası olarak önemli bir rol oynayabilir. Bundan, 'akıllı' sıfatının BİT, teknolojide inovasyona ve bir çeşit demokratik şehir yönetimi kombinasyonlarını ifade eder. Akıllı şehirler BİT tabanlı kentsel yenilik ile ilgilidir, yani daha iyi kentsel hizmetler sunmak için BİT'lerin akıllı kullanımı gereklidir. Artan kentleşme nedeniyle büyüyen sorunlar ile ilgili ve şehirlerin gelişimine odaklı olması gerekmektedir. Akıllı şehirlerin temel hedeflerinden biri de kentteki yaşam kalitesinin artırılmasıdır. Akıllı şehirlerin dinamiklerini yönetmek için, yeni bir yönetim modeli ve yerel yönetim tarafından güçlü koordinasyonun gerekli olduğunu belirtmişlerdir. Paydaşlar, özellikle vatandaşları çeşitli paydaşlar ile karmaşık iş birliği süreçlerinin yönetiminde desteklemek gerekmektedir.

Bu senaryo, şehirlerin, vatandaşların ve diğer sosyal aktörlerin rolünün yanı sıra yeni ilişkileri ve süreçleri beraberinde getirecektir. Yeni süreçler ve yeni şehir yapıları da dahil olmak üzere yeni bir yönetim modeli çerçevelemek için yeni ve acil bilgi teknolojilerini keşfetmeyi gerektirir.

Bu bağlamda, akıllı yönetimin karar vermeyi iyileştirmek ve vatandaşların ihtiyaçlarını karşılayan sonuçlar sunmak için kanıt (veri, insan ve diğer kaynaklar) kullandığını anlıyoruz. Genellikle teknoloji zeminli akıllı şehir girişimleri için özellikle önemlidir. Akıllı şehir girişimindeki başlıca başarı faktörleri arasında "birden fazla yerel kurum, birimler arasında koordinasyon ve departmanlar arasında idari yapı ve süreçlerin yeniden şekillendirilmesi oldukça önemlidir. Yönetimde paydaşların katılımı da önemli yer almaktadır. Kentsel politikalar için akıllı yönetim çerçeveleri oluşturmak, karar verme süreçlerini iyileştirmenin ve kamu hizmeti sunumunun kalitesini artırmanın bir yoludur.

Şehir ve halk arasındaki ilişkiyi ve işbirlikçi yönetimin akıllı yönetimin önemli bir unsuru olarak dönüştürülmesinin önemi, bizi iletişim, etkileşim, iş birliği, karar alma ve doğrudan demokrasinin desteklenmesinde yeni yönetim modeliyle (bir yöntem olarak) güçlü bir şekilde ilişkili olan katılımcı şehir kavramına yönlendirmektedir. Akıllı şehirler, kentsel yaşam kalitesinin iyileştirilmesi için dijital teknolojilerin ve verinin yoğun kullanımına dayanarak kritik paydaşların şehir yönetimi ile entegre edilmesidir. Günümüzde yükselen büyük veri ve veri madenciliği uygulamaları, açık veri ve açık kodlu yazılımları ile Web 2.0 ve sosyal medya uygulamalarının yaygınlaşması 1990'ların sonundan itibaren popülerleşen e-belediyecilik kavramını da dönüşüme zorlaştırmış ve artık e-belediyeciliği aşan "akıllı şehir" aşamasına geçilmiştir. Akıllı şehir kavramı, birçok şehrin daha akıllı olma çabalarını genişletmesi nedeniyle akademisyenlerin ve uygulayıcıların dikkatini çekmektedir. Akıllı şehir etki alanında birçok tanım ve bakış açısına rağmen, çoğunda yönetim, özellikle şehirleri ve vatandaşları birbirine bağlayan ve karar süreçlerini şeffaf tutarak önemli bir role sahiptir.





DENGE

DEĞERLEME

Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. No: 20 Ofisim İstanbul B Blok
No: 33-34-35-37 Maltepe 34846 İstanbul - TR
T +90 216 369 9669 • info@dengedegerleme.com

dengedegerleme.com